



Indufor

Можливості зростання української деревообробної промисловості — роздуми з боку ЄС

Міжнародний лісопромисловий форум, Львів, Україна
Червень 12, 2025

Jarno Seppälä – Генеральний директор

Зміст

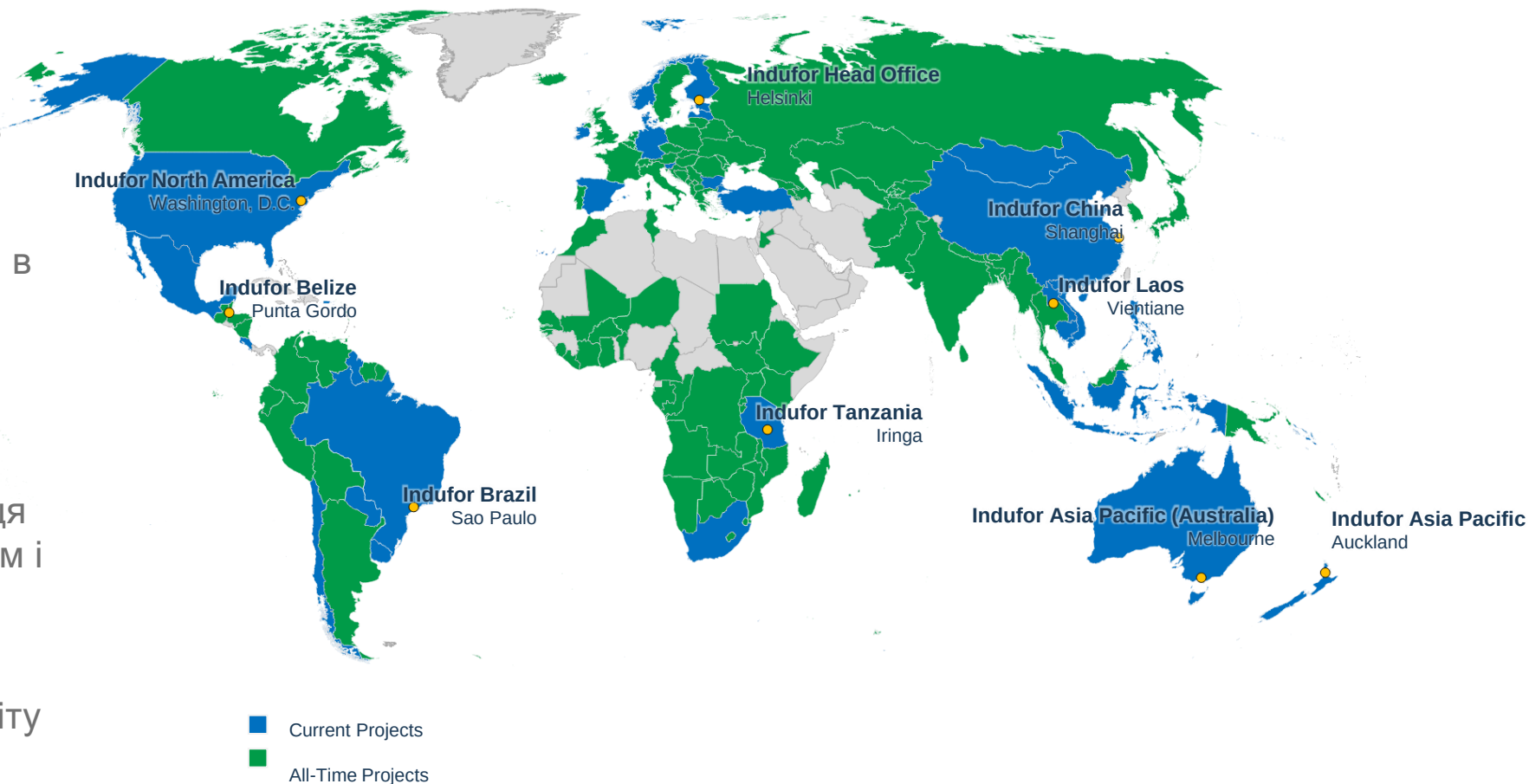
1. Indufor
2. Погляд ЄС — лісове господарство та лісопромисловість Фінляндії
3. Можливості зростання для українського деревообробного сектору
4. Основні висновки

1

Indufor

Коротко про Indufor – Group

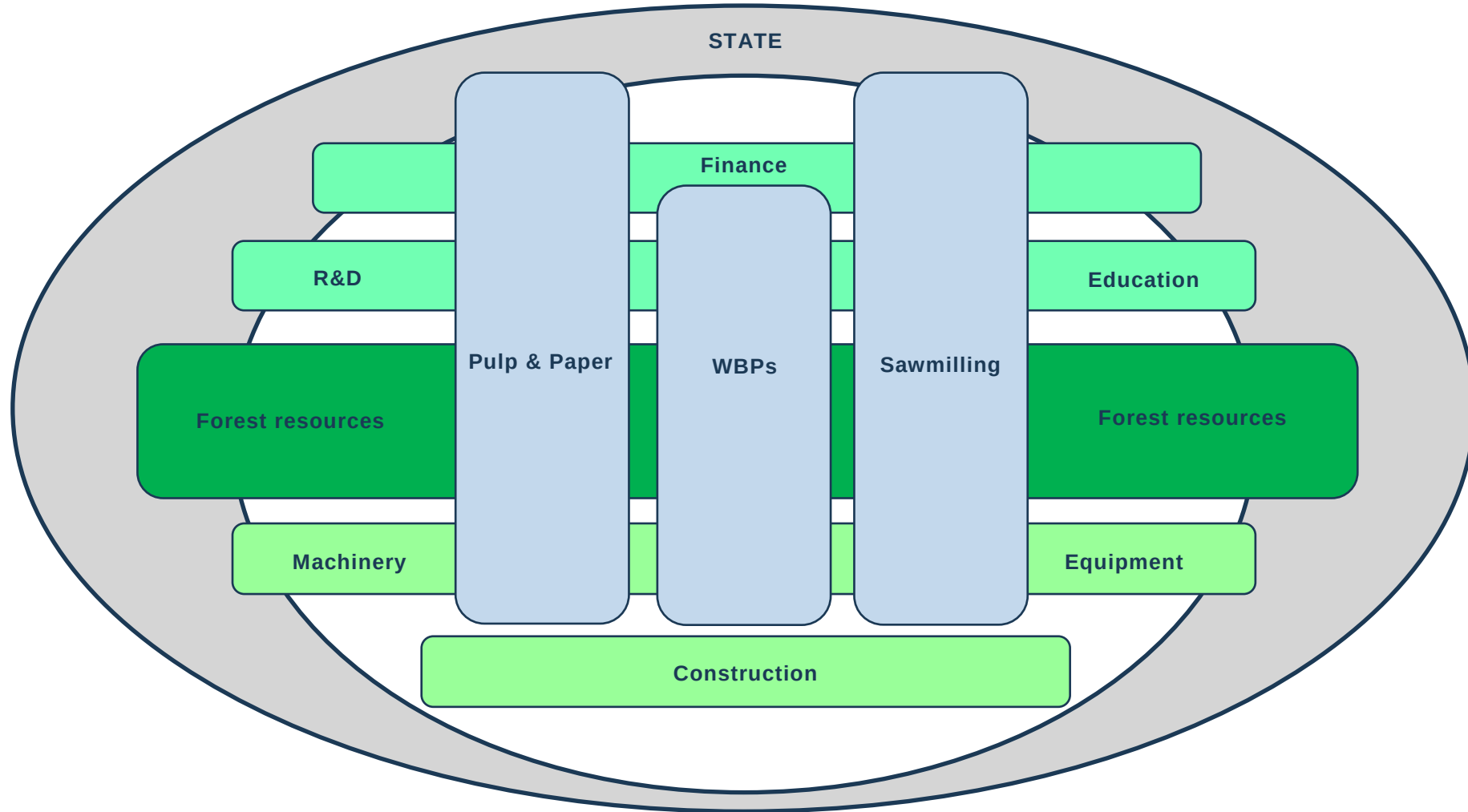
- Провідні експерти у сфері сталого управління ландшафтами та біоекономіки
- Штаб-квартира розташована в Гельсінкі, Фінляндія, з регіональними офісами та постійними представництвами в Азійсько-Тихоокеанському регіоні, Африці та Америці
- Надійні, незалежні та високоякісні консультаційні послуги з 1980 року – співпраця з урядами, приватним сектором і неурядовими організаціями
- Більше ніж 400 клієнтів, понад 1000 проєктів у 140 країнах світу



2

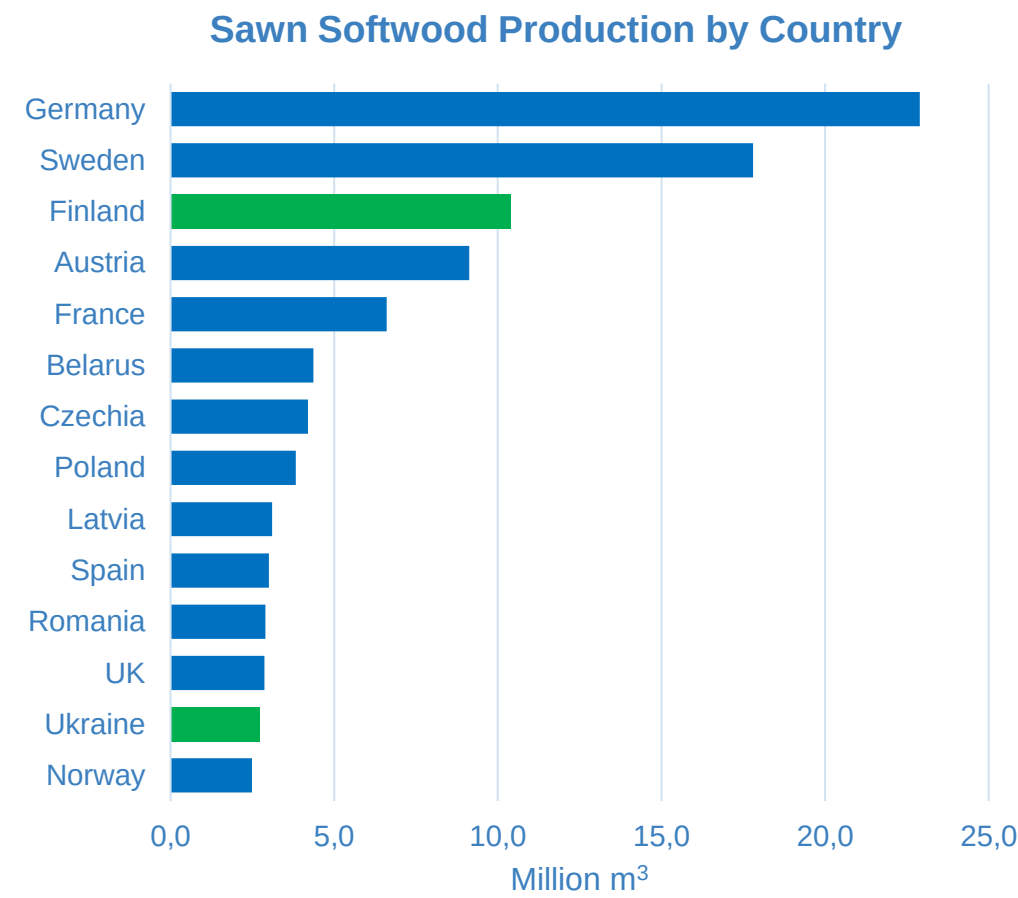
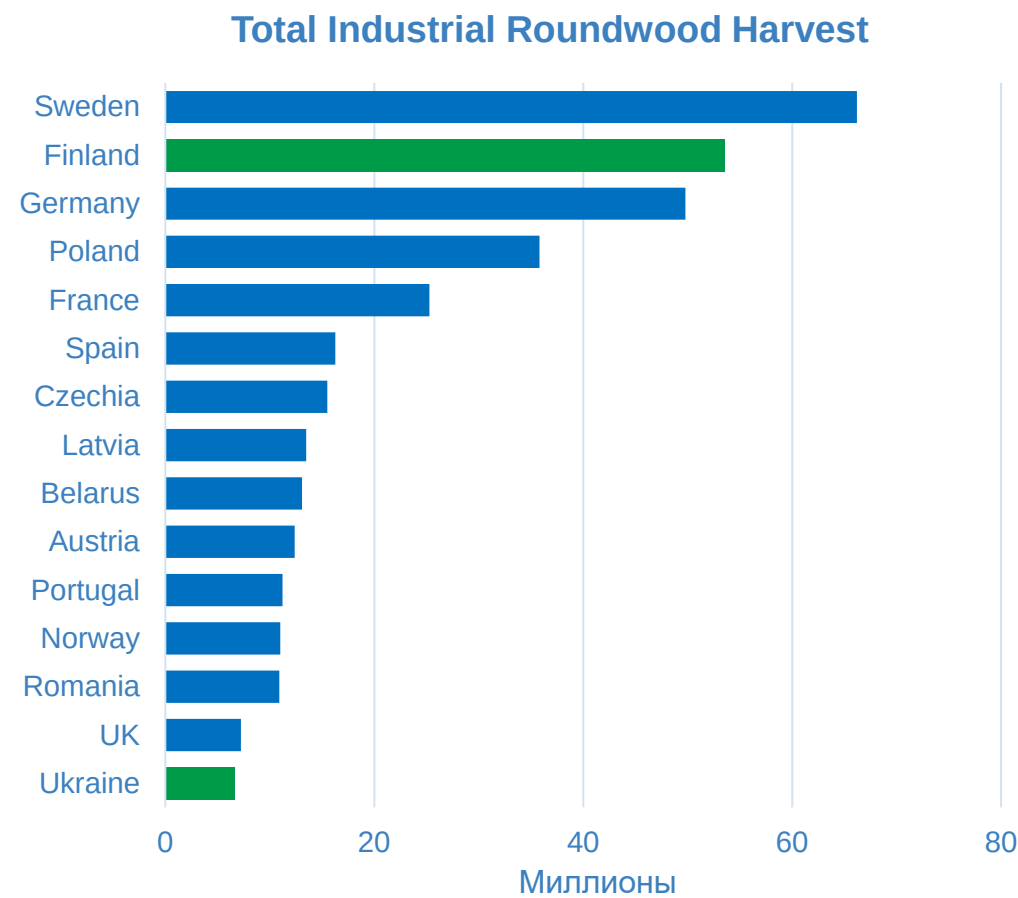
Погляд ЄС — лісове господарство та лісопромисловість Фінляндії

ЄС – Приклад Фінляндії – Структура зацікавлених сторін лісового кластеру



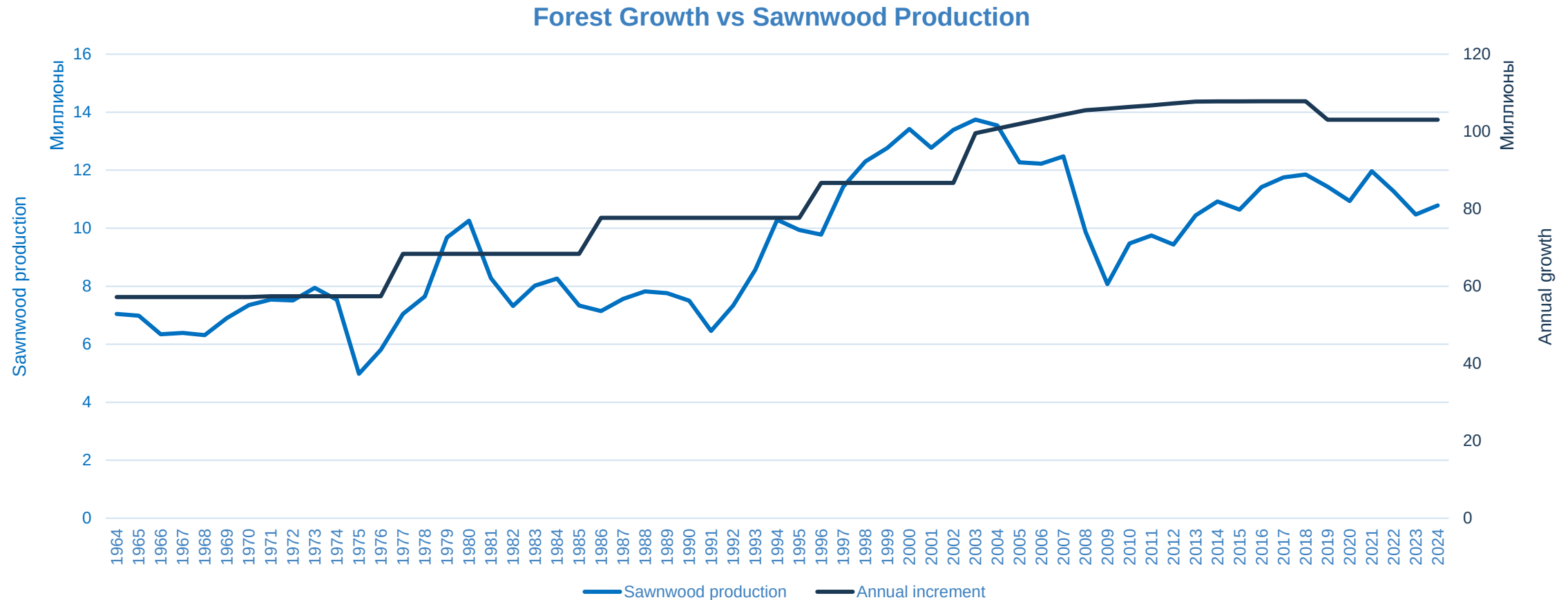
ЄС – Приклад Фінляндії – Обсяги Заготівлі та Виробництва Пиломатеріалів М'яких Порід

Рівень заготівлі промислової деревини у Фінляндії перевищує 50 млн м³, тоді як щорічний приріст становить понад 100 млн м³. Поточний обсяг виробництва пиломатеріалів — близько 10 млн м³ (майже на 4 млн м³ менше, ніж у 2023 році), з яких майже 80% йде на експорт. Нещодавно іноземні компанії викупили незалежні лісопильні.



ЄС – Приклад Фінляндії – Розвиток лісового господарства та лісопильного виробництва

Осушення боліт, відновлення лісів через посадку (замість природного поновлення) та цілеспрямована лісова політика призвели до подвоєння приросту фінських лісів. Потужності лісопильного виробництва також подвоїлись.



ЄС – Фінляндія – Участь держави та підтримка – Лісове господарство

Власники лісів створили профспілки для просування/лобіювання у Фінляндії та ЄС. Держава залучена через кілька організацій.

- **Центральна спілка сільськогосподарських виробників та власників лісів (МТК)** налічує понад 265 000 членів у місцевих організаціях сільськогосподарських виробників та регіональних асоціаціях лісового господарства.
 - Прагне сприяти прибутковості сімейного лісництва шляхом впливу на лісову та економічну політику як у **Фінляндії, так і в ЄС**
- У 1970-х роках роботі зі збільшення щорічного приросту посприяла «**позика MERA**» від **Світового банку** у розмірі 82 мільйонів фінських марок (**понад 100 мільйонів євро**). Це був новий спосіб фінансування робіт з покращення лісів. Близько третини цієї суми було виділено на **удобрення лісів. Лісові дороги** також інтенсивно будувалися під час програм MERA.
- **ДЕРЖАВНЕ ЗАЛУЧЕННЯ**
 - Держава володіє **26 %** продуктивних лісових угідь. Державними лісами **керує державна лісова компанія Metsähallitus**.
 - **Лісове планування** здійснюється для окремих господарств, а також **на регіональному та національному** рівнях. Регіональне лісове планування є відповідальністю **Фінського лісового центру (Metsäkeskus)**. Плани для окремих господарств складаються приватними підприємцями, що надають послуги, та асоціаціями лісогосподарів.
 - **Дослідження та розробка (R&D):**
 - **Luke** (ex-Metla) - велика угода щодо **дослідження лісів** у Фінляндії, а також **збір та ведення статистичних даних** про ліси.
 - **Таріо**: надає експертні та консультаційні послуги органам, що займаються лісовим господарством. **Рекомендації щодо лісового господарства** є важливим засобом управління лісами.
 - **Фінанси: підтримка Metka** (ex-Kemera) – фінансова підтримка управління **молодими лісами**, а також **болотистими лісами**, створення та обслуговування **лісових доріг**.

ЄС – Фінляндія – Участь Держави та Підтримка – Деревообробна галузь

У компаній є кілька галузевих об'єднань, які здійснюють адвокацію на рівні Фінляндії та ЄС. Держава представлена кількома органами, що надають підтримку в інвестиціях і розвитку бізнесу.

- Компанії створили **галузеві асоціації** для просування інтересів сектору(ів). Останнім часом фокус таких організацій змістився від наукових досліджень до лобювання як на національному рівні **у Фінляндії** та **ЄС**.
 - Фінська федерація **лісової промисловості** (FFIF) — основна увага приділяється целюлозно-паперовій галузі, однак є окремий комітет з лісопилення.
 - **Асоціація фінських лісопилок** — захищає інтереси незалежної лісопильної промисловості; налічує понад 30 компаній-членів.
 - **Федерація деревообробної промисловості Фінляндії** — конфедерація підприємств деревообробки та виробництва дерев'яних виробів (наприклад, клеєний брус, CLT).
- Ці асоціації є членами європейських галузевих об'єднань, таких як **EOS (Європейська організація пилорам)** та **CEI-Bois (Європейський союз деревообробної промисловості)**.

ДЕРЖАВНЕ ЗАЛУЧЕННЯ

- Науково-дослідні розробки (R&D): **Технічний дослідницький центр Фінляндії (VTT)** - державна неприбуткова компанія, що проводить прикладні дослідження. Це **найбільший дослідницький центр Фінляндії у сфері технологій**.
- Фінансування:
 - **Міністерство Економіки та Зайнятості (TEM) та Міністерство Сільського та Лісового Господарства (MMM), і Міністерство Довкілля (YM)**
 - Різні механізми та програми підтримки інвестицій – як гранти, так і позики
 - **Програма дерев'яного будівництва**, що реалізується Міністерством охорони навколишнього середовища, **у 2018–2023 роках надала державні та спеціальні гранти на 110 проектів** у сфері експериментальних розробок, некомерційної діяльності, фундаментальних досліджень та освіти. Загальний бюджет проектів > **15 мільйонів євро**.
 - **Finnvera** – надає позики, кредити та гарантії
 - **Центр економічного розвитку, транспорту та довкілля (ELY)** – державна (регіональна) інвестиційна підтримка, яка становить **40% або макс 7 мільйонів євро**.
 - **Бізнес Фінляндія**: Фінансування просування експорту фінських пиломатеріалів та продукції з доданою вартістю

ЄС – Фінляндія – Участь Держави та Підтримка – Україна

- **Finnfund** — це фінансова установа з розвитку та інвестор впливу, що належить переважно фінському уряду (**96%**).
- **Сталий розвиток лісового господарства** вже давно є одним із пріоритетних напрямів **Finnfund**. Інвестиції у лісове господарство перевищують **190 мільйонів євро**, що становить **15%** від загального портфеля та зобов'язань.
- **Finnfund** інвестує у комерційні плантації та пов'язані з ними галузі, зокрема лісопильні заводи та заводи з виробництва фанери.
- Більшість компаній, у які інвестує **Finnfund** у сфері лісового господарства, розташовані в **Африці та Латинській Америці**.
- З початку нападу Росії Фінляндія всебічно підтримує Україну. Нещодавно були посилені **зусилля з активації приватних інвестицій** в Україну. Щоб побудувати **міст між реальними можливостями та реальними ризиками**, уряд Фінляндії підготував **національний план відновлення**.
- Для **Finnfund** цей національний план відновлення передбачає **спеціальне фінансування** у розмірі **25 мільйонів євро**, яке буде використано для інвестицій в Україну, спрямованих на проекти, у яких безпосередньо задіяні **фінські компанії**.



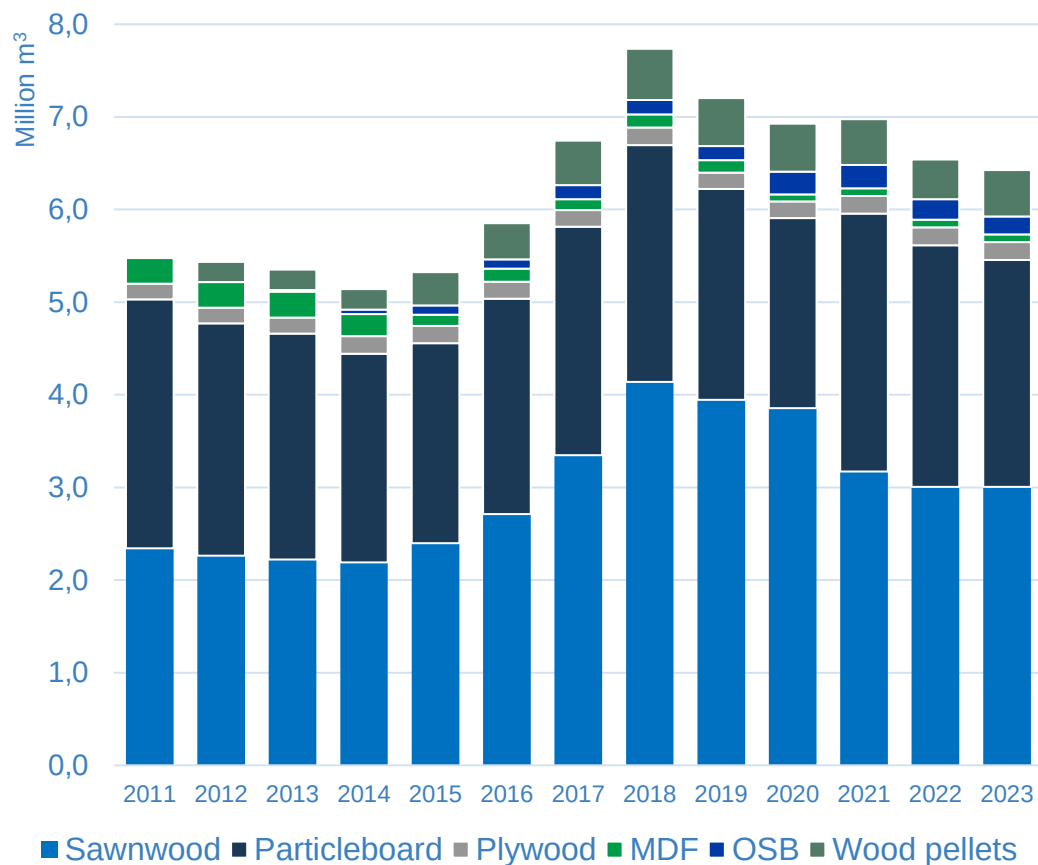
3

Можливості зростання для українського деревообробного сектору

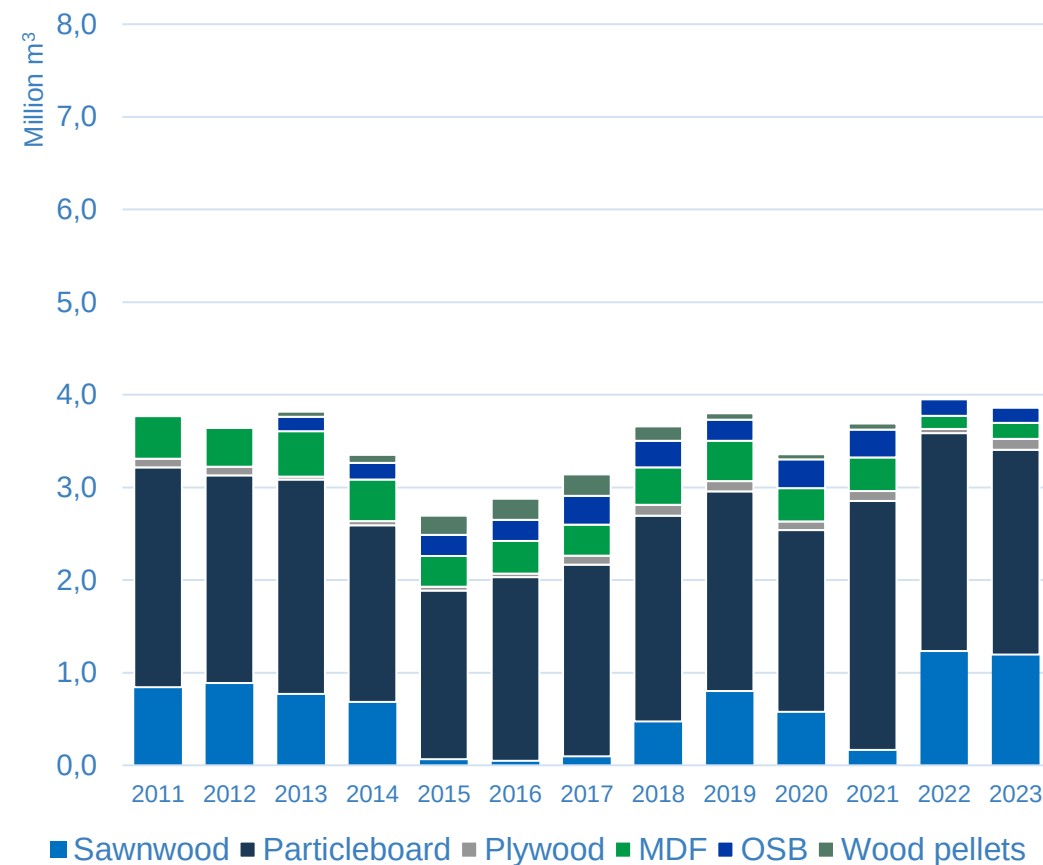
Україна – Вироби з деревини – виробництво та споживання

Пиломатеріали та деревостружкові плити домінують у національному виробництві деревної продукції. Виробництво пиломатеріалів зросло наприкінці 2010-х років, тоді як виробництво деревостружкових плит залишається досить стабільним з 2010 року. Переважна більшість виробництва деревостружкових плит споживається всередині країни.

Production of Wood Products

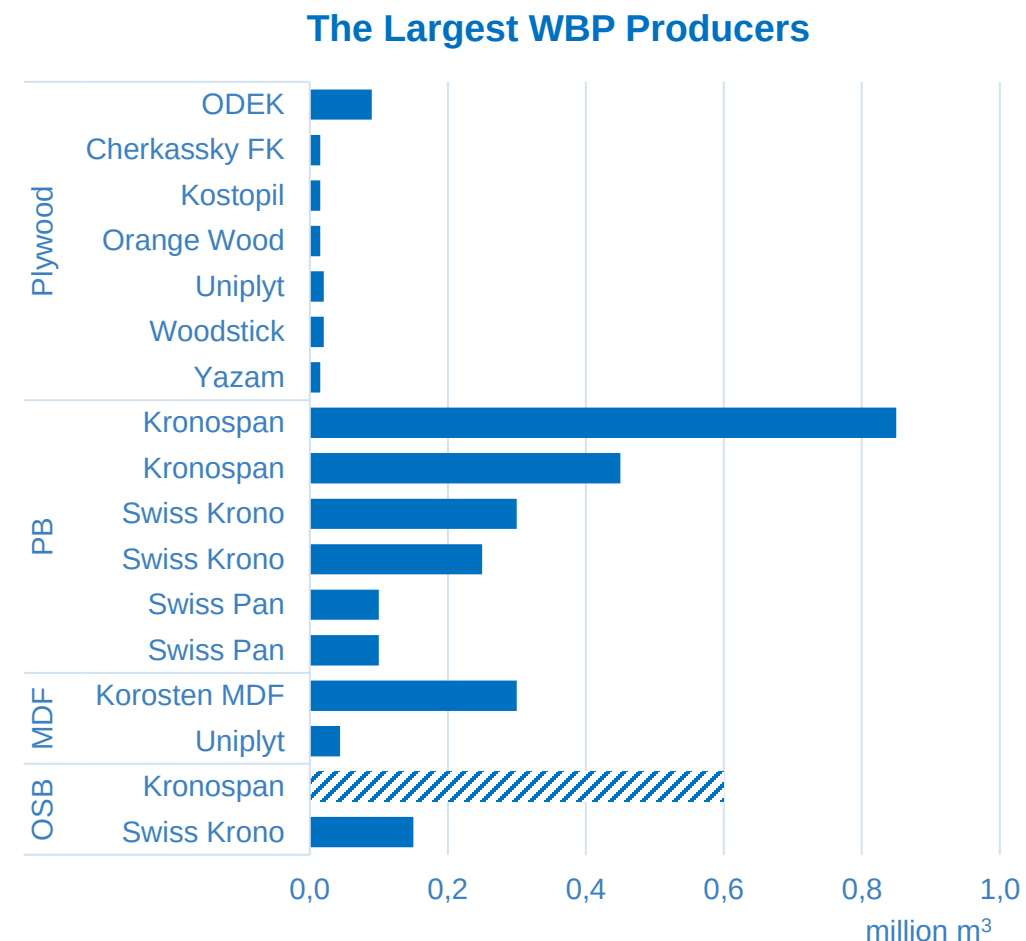
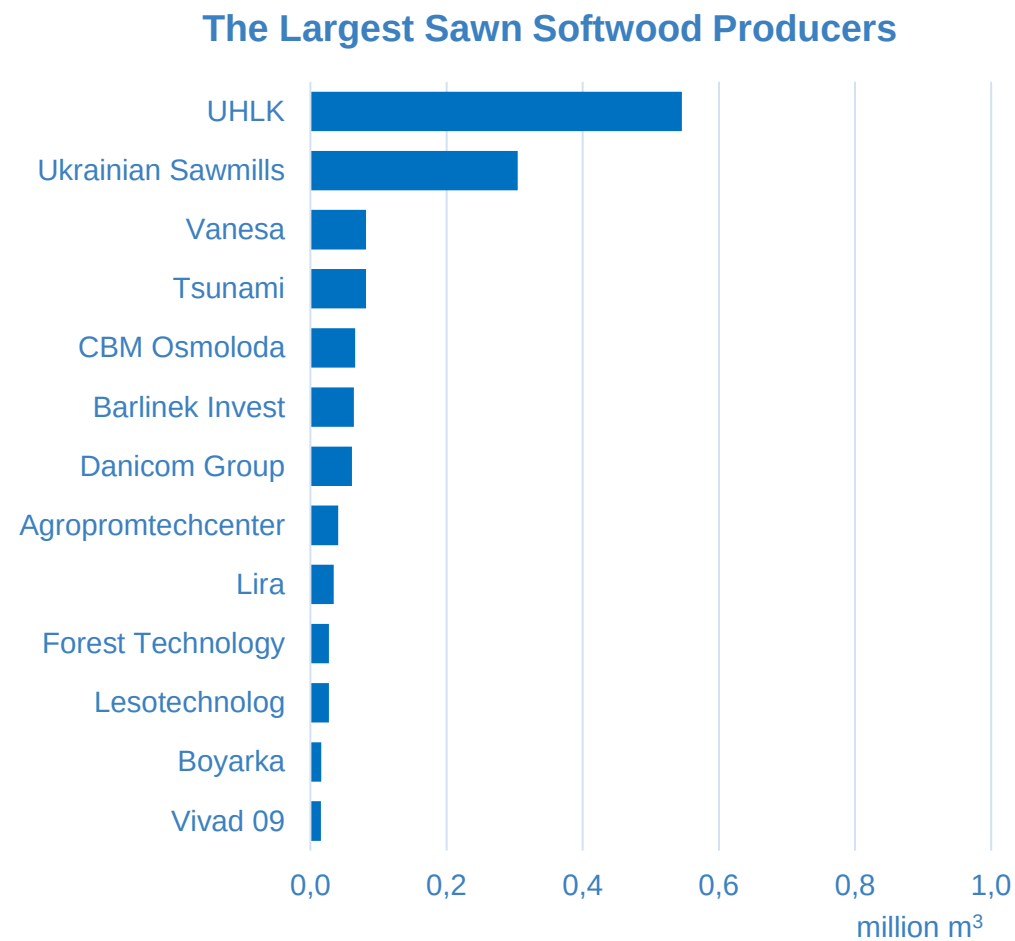


Consumption of Wood Products



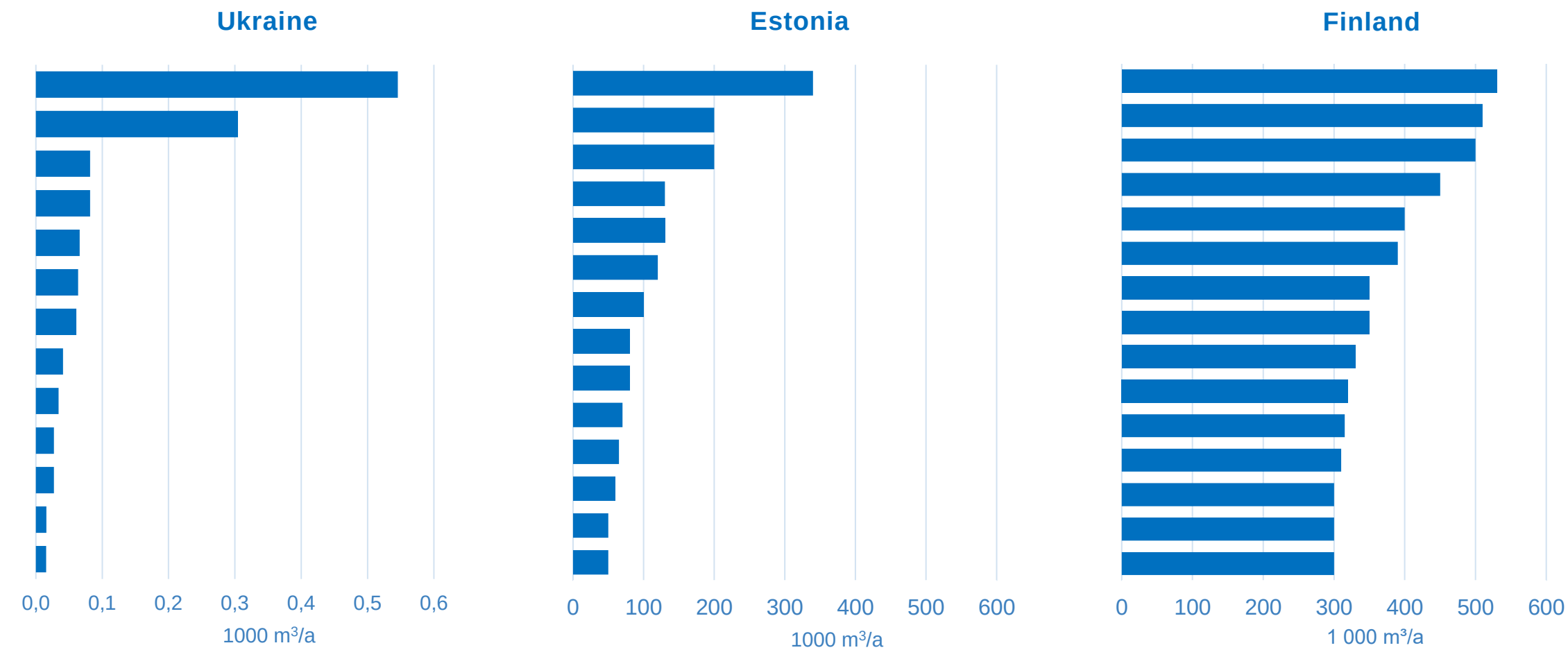
Україна – Промисловість пиломатеріалів м'яких порід та деревних плит

Лісопильна галузь України переважно складається з вітчизняних компаній, і лише два підприємства відповідають масштабам міжнародних виробництв. Натомість дерево-плитна галузь значною мірою перебуває у власності іноземних компаній. Наприклад, Kronospan інвестує в Україну з 2004 року.



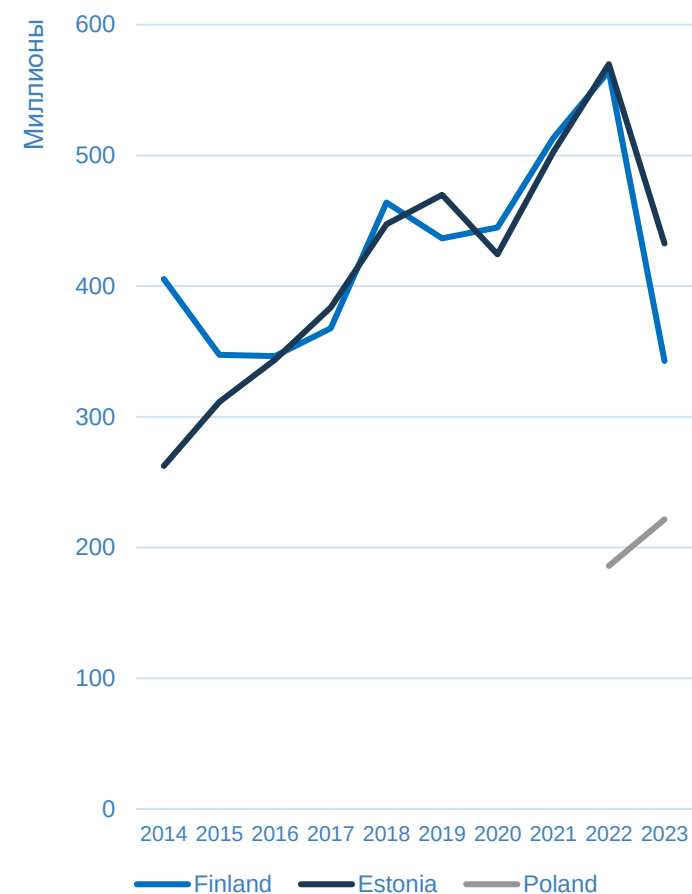
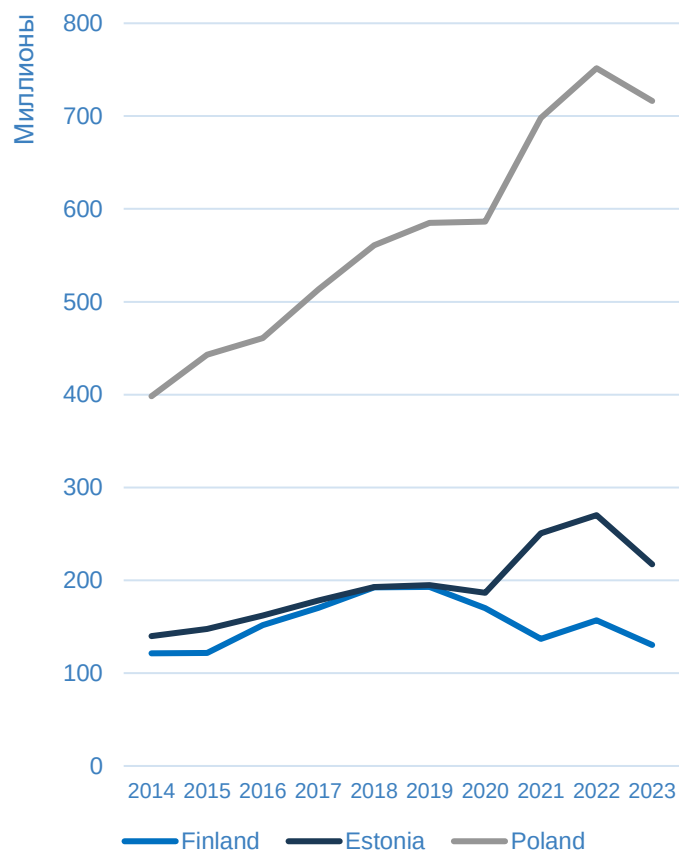
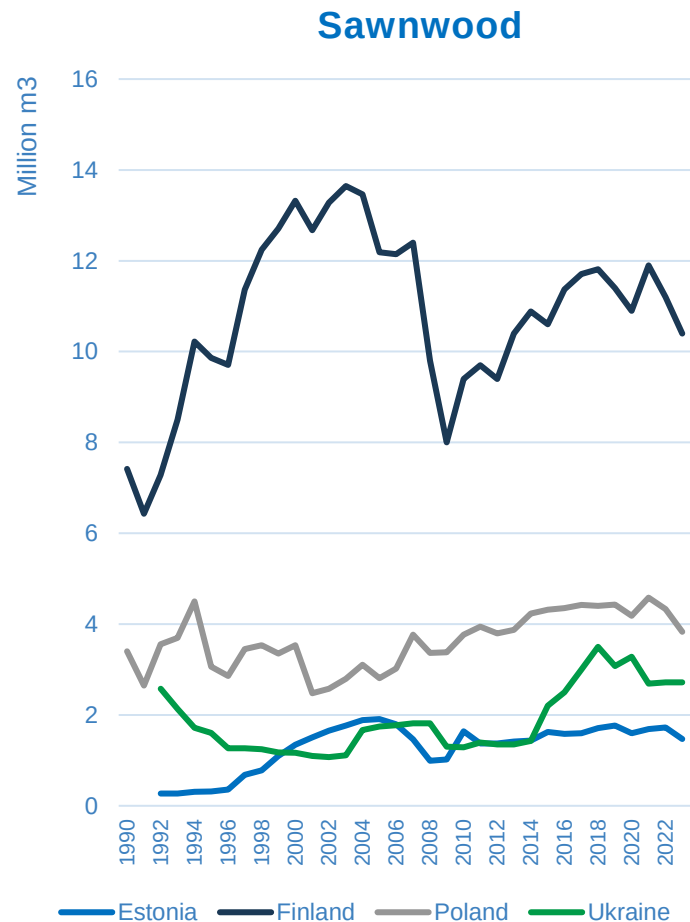
ЄС – Структура Індустрії М'якої Деревини

Фінські лісопилки великі та сучасні, і є багато заводів з річним обсягом виробництва в сотні тисяч м³. Високий щорічний приріст лісів уможлиблює це вже протягом десятиліть. Лісопильна промисловість Естонії розвивалася та модернізувалася протягом останніх десятиліть, тоді як в українській промисловості все ще домінують малі та старі заводи. Необхідні інвестиції в оновлення потужностей.



ЄС – Розвиток виробництва пиломатеріалів і продукції з доданою вартістю

Фінляндія має високий рівень виробництва пиломатеріалів, але додана вартість досить низька в міжнародному порівнянні. Виробництво (вартість) столярних виробів у Польщі майже подвоїлося, тоді як те саме сталося зі збірними дерев'яними будівлями в Естонії, які значною мірою базуються на імпортованих пиломатеріалах з Фінляндії та сусідніх країн. Як видно, існують різні шляхи розвитку (первинна та вторинна обробка).



4

ОСНОВНІ ВИСНОВКИ

Основні висновки

- Функціонуючий ринок деревини та мобілізація деревини є ключовими факторами для розвитку всієї лісової промисловості.
 - Здійснювати інтенсивне управління лісами для забезпечення росту лісів
- Майбутнє заборони на експорт круглої деревини – де буде перероблятися місцева деревина?
- Відбудова країни вимагатиме значних обсягів різних будівельних матеріалів, і пиломатеріали мають стати одним із ключових продуктів для житлового сектору.
 - Необхідне нове лісопильне виробництво
- **Дерев'яне будівництво** відіграватиме свою роль у масштабній програмі відновлення, і, ймовірно, також будуть використовуватись інженерні деревні матеріали (**клеєний брус, CLT**).
 - Необхідно вчитися в західних країн, зокрема, **у сфері будівельних норм і стандартів**, щоб уникати затримок і заощаджувати час.
- Потрібні деревні вироби будуть **імпортуватися або виготовлятися локально** – сподіваємось, частка локального виробництва буде значною.
- Уряд України та держ-органи повинні забезпечити **інвестиційне та операційне середовище**, яке максимально розкриватиме бізнес-можливості для місцевих людей та компаній.



Дякую

Indufor Oy

Kaivokatu 10 A, 7th Floor
FI-00100 Helsinki
FINLAND
Tel. +358 50 331 8217

Indufor Asia Pacific (Australia) Pty Ltd

Level 8, 276 Flinders Street, Melbourne
PO Box 425, Flinders Lane, VIC 8009
AUSTRALIA
Tel +61 39639 1472

Indufor Asia Pacific

7th Floor, 55 Shortland St
Auckland City 1143
NEW ZEALAND
Tel. +64 9 281 4750

Indufor North America LLC

1025 Connecticut Avenue, NW Suite 1000
Washington, DC 20036
USA
Tel. +1 202 677 5312

Indufor China

2-401 No. 690 Bibo Road
Pudong District, Shanghai
CHINA
indufor@induforgroup.com

<https://induforgroup.com/>



Indufor