



Міжнародна кластерна
КОНФЕРЕНЦІЯ
лісопромислового сектору

28 ВЕРЕСНЯ



За сприянням

- Міністерства економіки України
- Міністерства освіти і науки України
- Львівської обласної міської адміністрації
- Львівської обласної ради
- Профільних асоціацій деревообробної та меблевої галузі України

Запрошені

- Народні депутати України
- Члени Кабінету міністрів України
- Керівники регіональних офісів ДП "Ліси України"
- Керівники мікрорегіональних управлінь лісового та мисливського господарства
- Представники Української енергетичної та Української універсальної бур
- Керівники галузевих деревообробних підприємств України
- Керівники лісогосподарських підприємств
- Голови об'єднань територіальних громад
- Представники Асоціації "Національна Система Лісової Добровільної Сертифікації"
- Керівники FSC України
- Директори та представники колективів і ВПУ

Інформаційний партнер:
ГО "ВІДКРИТИЙ ЛІС"
<https://www.openforest.org.ua/>



ВЦ «АККО Інтернешнл»
Київ, Україна
пр-т Берестейський, 40-Б



Організатор:

Когут Микола
+380630204027 +380676724819
derevoobrobka-skole@ukr.net

Деревообробна галузь в економіці України: стан та перспективи

Володимир МАЄВСЬКИЙ
Орест КІЙКО
Василь СОЛОНИНКА



**Загальний обсяг
реалізованої
промислової
продукції:
2021 рік – 3589,38
млрд. грн.;
2022 рік – 2811,57
млрд. грн.**

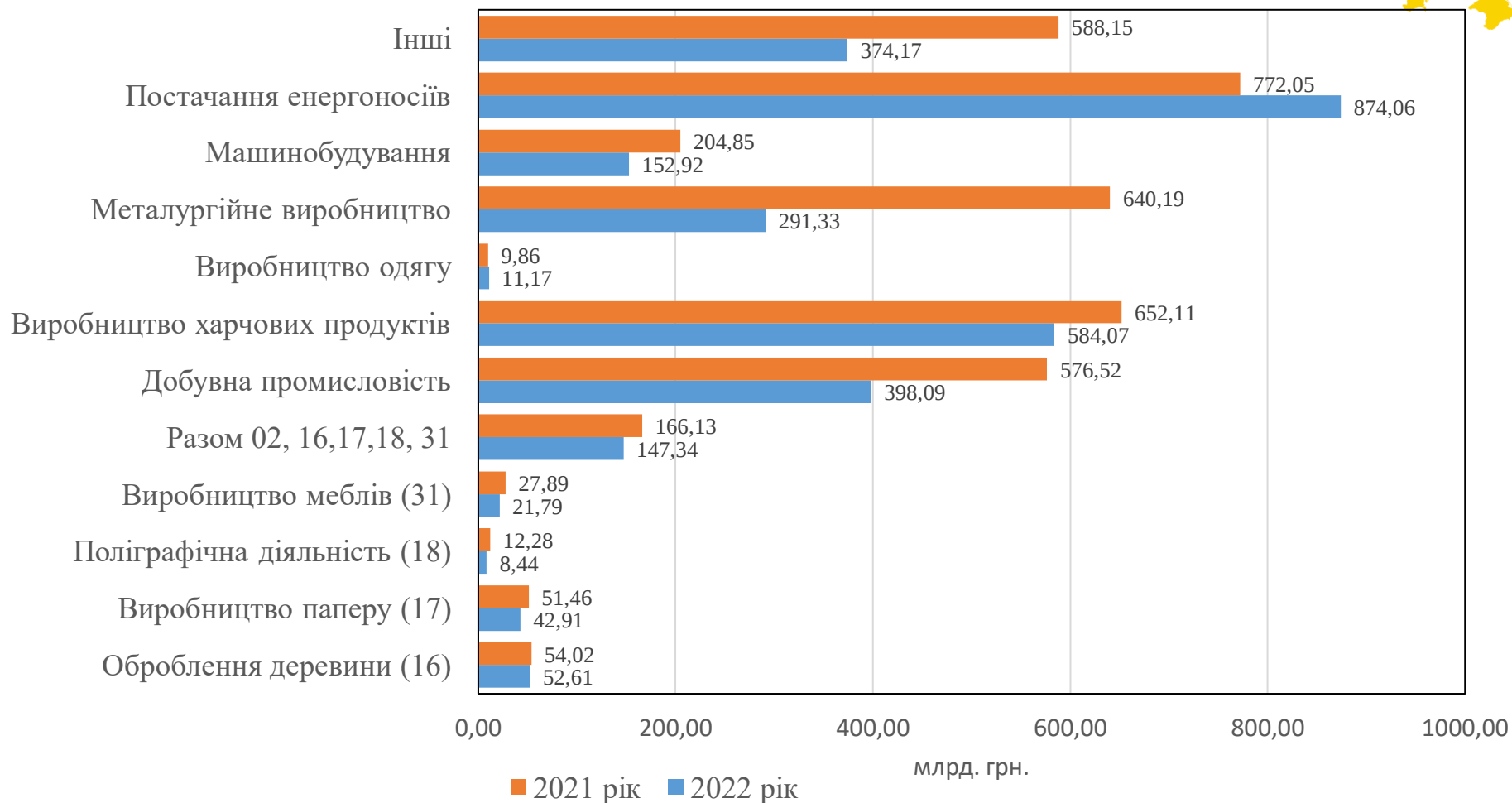
**Показники обсягів
реалізованої
лісовими
господарствами
продукції:
2021 рік – 20,48
млрд. грн.;
2022 рік – 21,58
млрд. грн.**

За даними державної
служби статистики
України, 2023

Українські реалії

ВСТУП

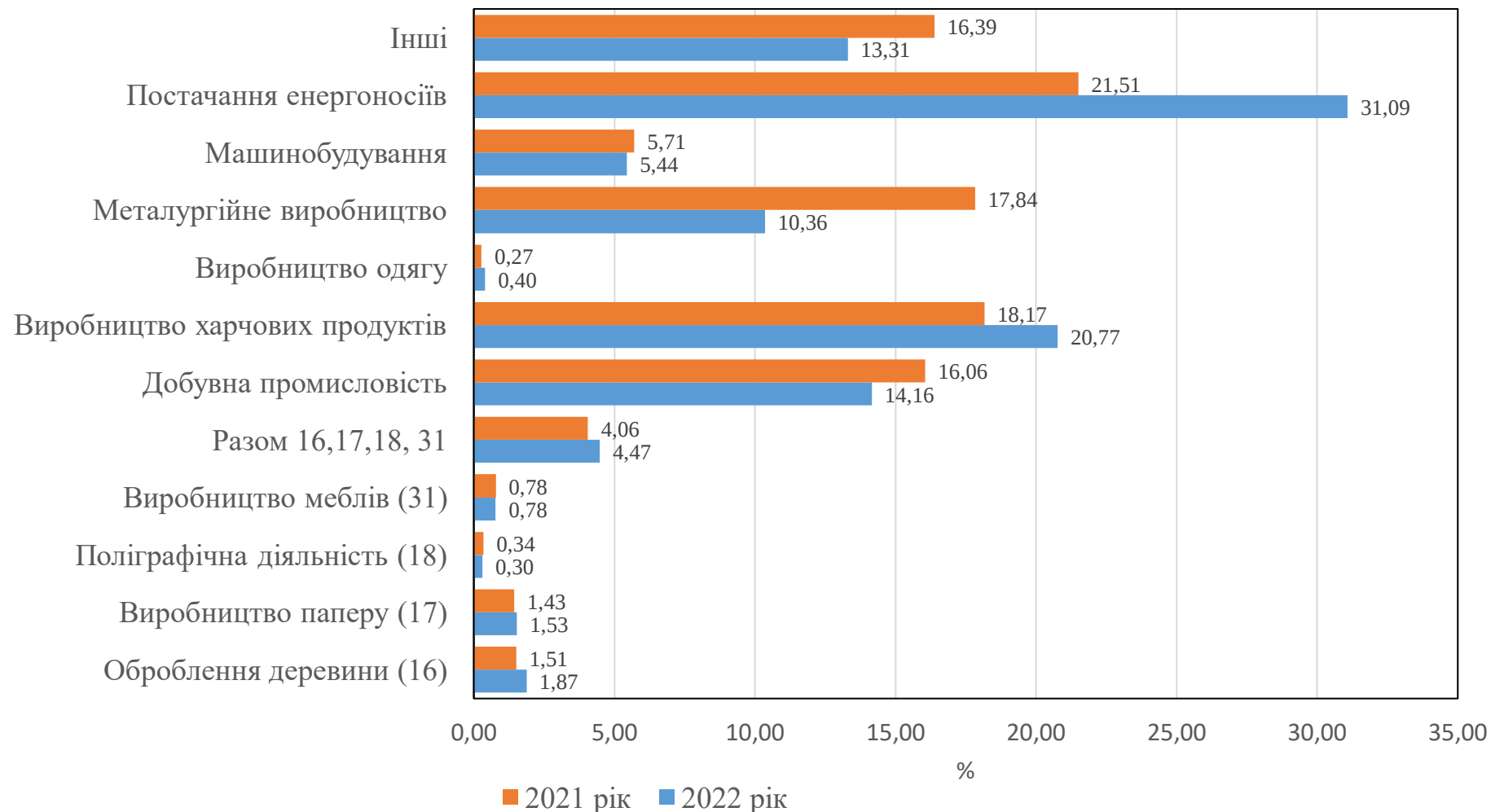
Обсяг реалізованої промислової продукції в Україні



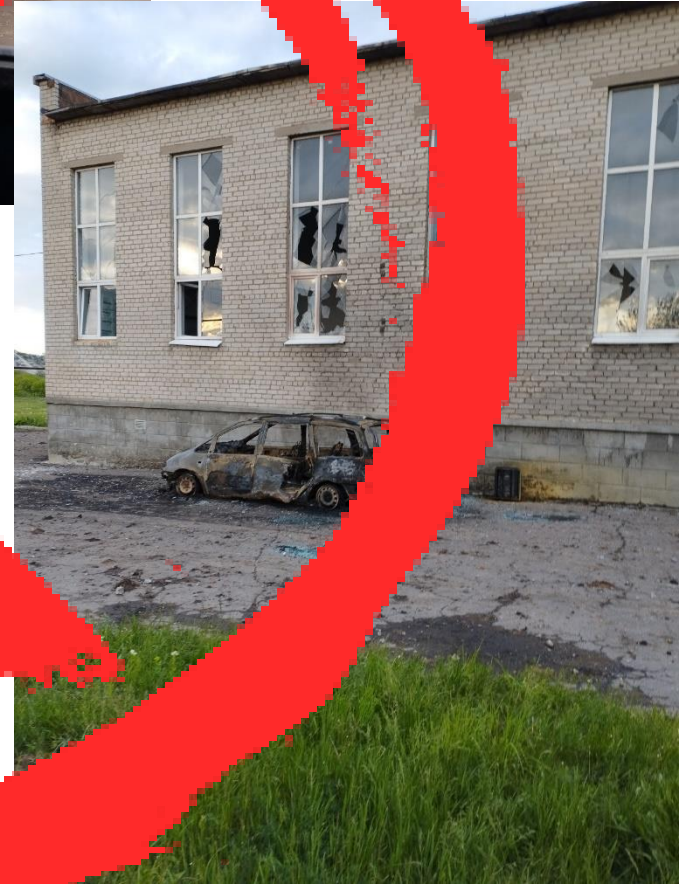


Українські реалії

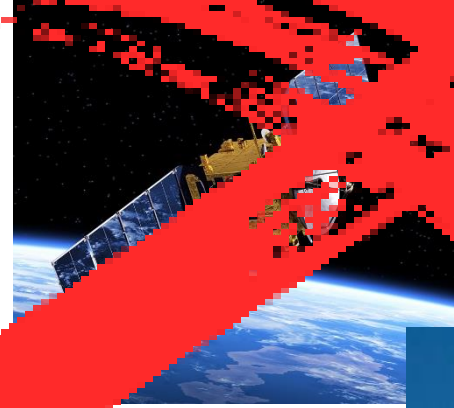
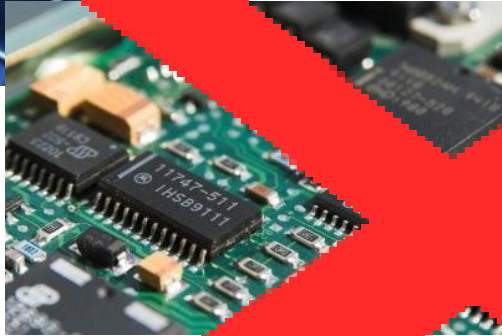
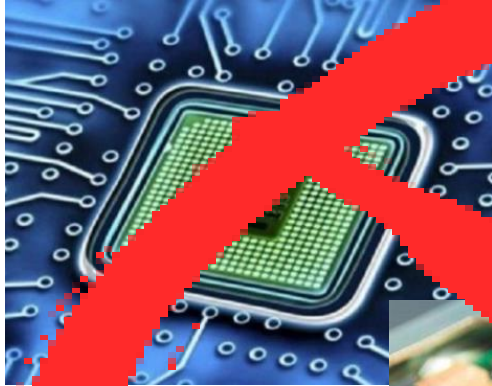
Частка окремих видів промисловості в загальній структурі промисловості України



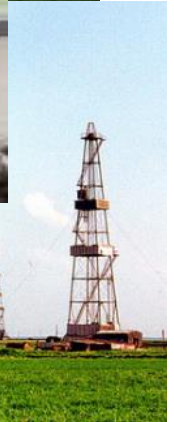
Українські реалії



Українські реалії



Українські реалії





**Що
робити?**

**В якому
напрямку
розвиватись?**





Українські реалії

В умовах жорсткої конкуренції у рамках лісопромислового сектора природнім є виникненням цілої низки суперечок (конфліктів):

ЛС VS Екологи

**Місцеве самоврядування VS ДП
«Ліси України» , Агентство ЛР**

**Міністерство фінансів VS ДП
«Ліси України» , Агентство ЛР**

**Біржі, Аукціонні компанії VS
Деревообробні підприємства**

**Приватна деревообробка VS ДП
«Ліси України» , Агентство ЛР**

**Малі підприємства ЛС VS Великі
підприємства ЛС**

Галузь ЛС VS Галузь ЛС

**Укрзалізниця VS Великі
деревообробні підприємства**

ДП «Ліси України» VS ...

**Лісовий сектор України VS
Лісовий сектор ЄС**

**Заборона експорту
лісоматеріалів**

**Ринок деревини. Правила
торгівлі деревиною**

.....



Українські реалії

В умовах жорсткої конкуренції у рамках лісового сектора природнім є виникненням цілої низки конфліктів

ЛС VS Екологія

Місцеве самоврядування VS ДП «Ліси України», Агентство ЛР

Міністерство фінансів VS ДП «Ліси України», Агентство ЛР

Державні підприємства, Аукціонні компанії VS Деревообробні підприємства

Приватна деревообробка VS ДП «Ліси України», Агентство ЛР

Малі підприємства ЛС VS Великі підприємства ЛС

Галузь ЛС VS Галузь ЛР

Укрзалізниця VS Великі деревообробні підприємства

ДП «Ліси України» VS ...

Лісовий сектор України VS Лісовий сектор ЄС

Заборона експорту лісоматеріалів

Блок деревини. Правила торгівлі деревиною

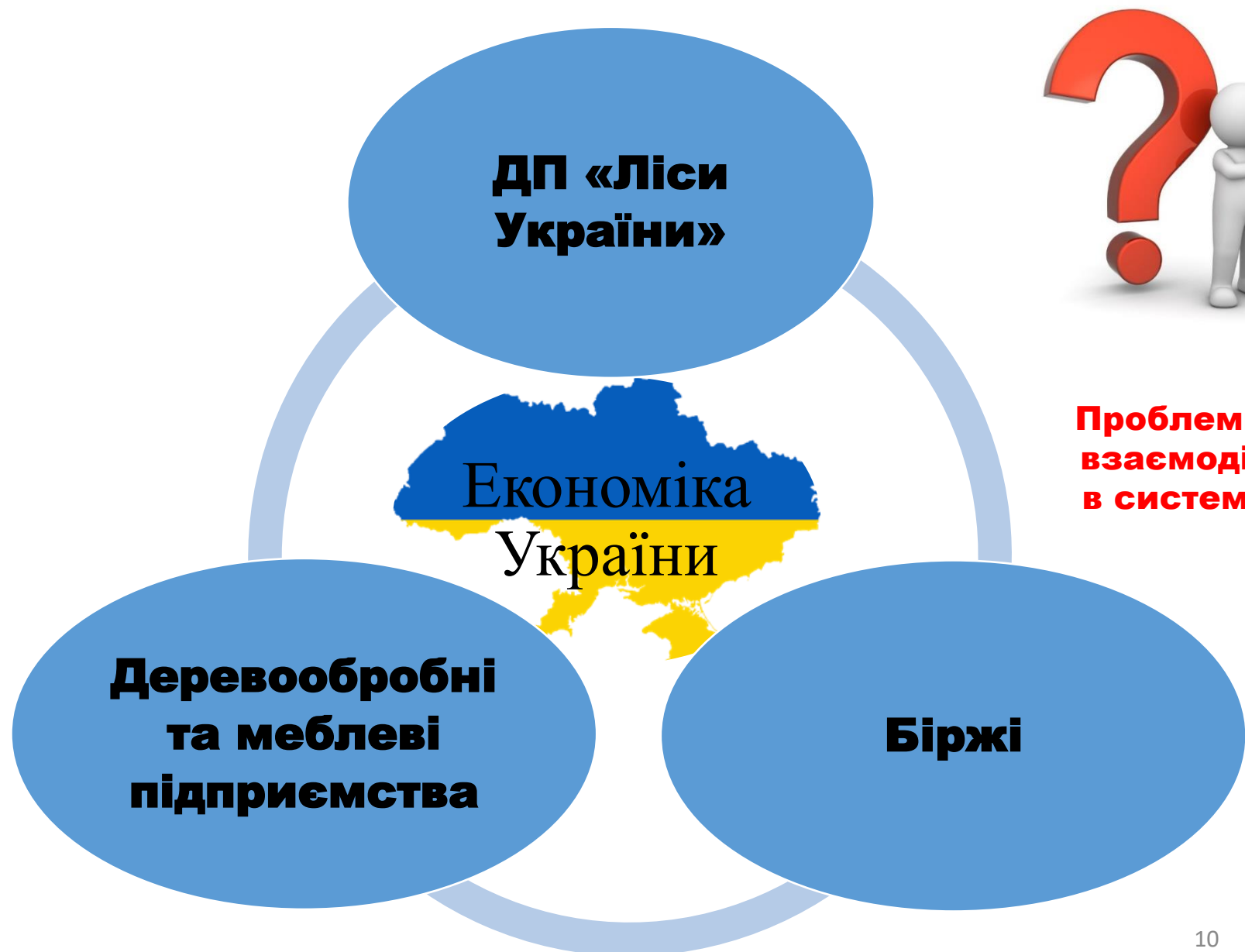
.....



Всі з наведених на схемі ланок забезпечують функціонування лісового сектору України та здійснюють взаємний вплив одне на одного.

Успішність функціонування системи в цілому, залежатиме, як від успішності кожної окремо взятої галузі, так і від їх здатності до спільного взаємовигідного розвитку.

Українські реалії

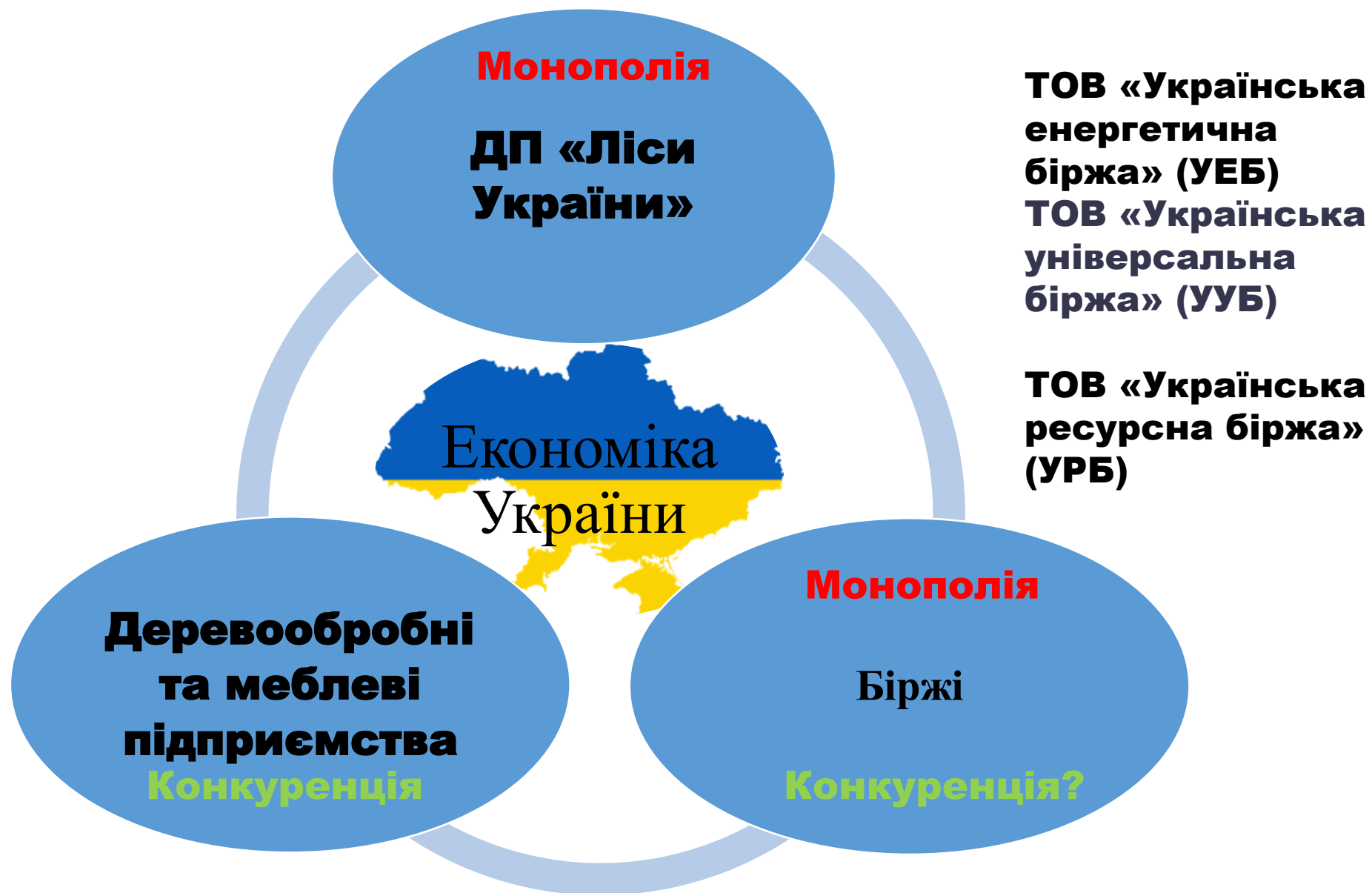




Всі з наведених на схемі ланок забезпечують функціонування лісового сектору України та здійснюють взаємний вплив одне на одного.

Успішність функціонування системи в цілому, залежатиме, як від успішності кожної окремо взятої галузі, так і від їх здатності до спільного взаємовигідного розвитку.

Українські реалії





Українські реалії

- 1. Відсутність консолідуючого державного органу у виконавчій владі до функцій якого входило б вироблення стратегії і моніторингу лісового сектору (наприклад - департамент лісового сектору у складі міністерства з питань стратегічних галузей промисловості України).**
- 2. Відсутність громадських організацій, які б тісно співпрацювали, а краще, які б входили до складу структурних підрозділів Кабінету Міністрів України.**
- 3. Відсутність повноцінного доступу до стратегій розвитку державних підприємств лісового господарства та закритість інформації про планові обсяги заготівлі сировини.**
- 4. Проблеми в забезпеченні необхідних обсягів сировини, яка була б доступна до торгів на біржах. Нераціональне формування лотів.**
- 5. Наявність великої частки технологічно відсталих деревообробних та меблевих підприємств.**
- 6. Відсутність належної нормативно-правової бази для забезпечення прозорого функціонування ринку деревини.**



ДП «Ліси
України»

Українські реалії (перспективи)

- 1. Забезпечення взаємної комунікації в системі деревообробні підприємства (у вигляді новостворених чи вже існуючих громадських об'єднань та організацій) – ДП «Ліси України».**
- 2. Прозорість діяльності ДП «Ліси України» і підпорядкованих йому структурних підрозділів. Висвітлення не тільки результатів моніторингу споживання лісоматеріалів вітчизняного виробництва, але і оприлюднення планів лісозаготівельної діяльності.**
- 3. Гнучкість у ціноутворенні. Мінімальна інертність в реагуванні на зовнішні та внутрішні виклики. Забезпечення взаємної комунікації в системі ДП «Ліси України» - Товарні біржі – Деревообробні підприємства.**
.....

Вирішення внутрішніх протиріч («конфліктів інтересів»).



Підприємства лісового сектору

Фото обладнання
взято з:
<http://weinig.com.ua/>

Перспективи

МОДЕРНІЗАЦІЯ ПІДПРИЄМСТВ – СТРУКТУРНА ТА ОРГАНІЗАЦІЙНА:



- освоєння сучасних технологій;
- закупівля сучасного обладнання та інструментів;
- механізація основних та допоміжних операцій ТП;
- автоматизація виробничих процесів;
- засвоєння та практичне впровадження наукових (статистичних, аналітичних та ін.) підходів в контролі та забезпеченні якості продукції;
- підвищення кваліфікації працівників та їх залучення до моніторингу та управління ТП.





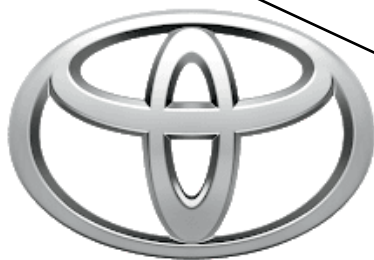
Перспективи



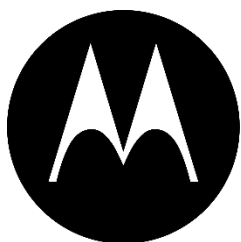
PR METHEUS

Онлайн сервіси

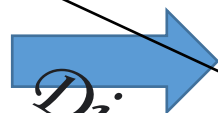
ЗВО; Коледжі;
курси від представників фірм



TOYOTA



Six Sigma



Діаграми Парето



Lean



Діаграми Ішікави (Ісікави)



Фотоматеріали доступні на ресурсах:
<https://www.upmbiofuels.com/>
<http://weinig.com.ua/>

Перспективи



WPC



ПРОБЛЕМИ:

1. Відсутність державної підтримки.
2. Відсутність програм пільгового кредитування.
3. Невизначеність у «завтрашньому дні».
4. Низький рівень поінформованості щодо діяльності іноземних інвесторів. Відсутність координації в даному напрямку діяльності.
5. Обмеженість у внутрішньому ресурсі. Вартість сировини, яка ще більше обмежує цей ресурс.
6. Низька ефективність діяльності багатьох підприємств галузі, як наслідок, незадовільні показники рентабельності виробництв.





Сучасні деревообробні та меблеві підприємства – вагомий крок до успішного майбутнього лісового сектору України!

Умовний коефіцієнт співвідношення вартості лісосировини до суми, вирученої підприємством від продажу готової продукції

Назва виробництв	Коефіцієнт
Виготовлення плитних матеріалів (OSB, СП та ін.)	1 : (6...6,5) 1 : (3...3,2)
Виготовлення піддонів	1 : (1,1...1,3)
Виготовлення шпону	1 : (1,4...1,6)
Виготовлення столярних виробів	1 : (3...6,4)
.....	

Значення аналогічних показників для провідних деревообробних підприємств країн ЄС становить: 1 : (8...12)



Перспективи

- 1. Розроблення відповідних нормативно-правових актів та регуляторних документів, які дадуть змогу забезпечити прозоре функціонування ринку деревини без надання преференцій окремим учасникам і з урахуванням позитивного світового досвіду та усталених практик**
- 2. Створення консолідуючого державного органу у виконавчій владі для координації процесу формування та реалізації державної політики у лісовому господарстві, деревообробній, меблевій, целюлозно-паперовій промисловості та інших секторах економіки, пов'язаних з переробкою лісових ресурсів, а також вироблення стратегії і моніторингу лісопромислового сектора (наприклад - Департамент лісопромислової політики у складі одного з профільних міністерств).**
- 3. Створення Ради лісопромислового сектора при Кабінеті Міністрів України.**



Перспективи

ПІДТРИМКА ПУБЛІЧНОЇ ОФЕРТИ (основні пропозиції, думки та аргументи)

- 1. Механізм публічної офери можна розглядати як законний спосіб підтримки вітчизняного виробника.**
- 2. Механізм публічної офери стимулює виробника інвестувати значні кошти, передбачаючи майбутнє забезпечення сировиною. Якщо впевненості у ресурсному забезпеченні немає – не буде і притоку інвестицій.**
- 3. Механізм публічної офери бере до уваги історію та обсяг закупівель необробленої деревини. Це абсолютно логічно. «Золотий» ресурс необхідно віддавати у досвідчені та кваліфіковані руки (можливо додатково треба враховувати глибину переробки, суму сплачених податків на одиницю сировини тощо).**
- 4. Механізм публічної офери унеможлиблює спекуляційні торговельні перепродажі сировини, у яких не задіяні, власне виробники, а також забезпечує зростання доданої вартості.**
- 5. Механізм публічної офери підтримує вітчизняного виробника (у лісовому секторі працює близько 190 тисяч працівників (станом на 02.2022р.), більше половини з яких задіяні у деревообробному та меблевому виробництвах).**
- 6. Механізм публічної офери підтримує малий та середній бізнес.**



Перспективи

ПІДТРИМКА ПУБЛІЧНОЇ ОФЕРТИ (основні пропозиції, думки та аргументи)

- 7. Захист процедури публічної оферти необхідно аргументувати польським прикладом (80:20; 70:30). У якій країні працює 100 % механізм ринкового аукціону?**
- 8. Доцільно розробити механізми унеможливлення пропозиції за неринковими низькими цінами. Очевидно у цій ситуації варто застосовувати сучасні цифрові системи глобального обліку деревини.**

Відкрите запитання – яким чином купувати необроблену деревину (лісоматеріали) новоствореному бізнесу?



ВОЄННИЙ СТАН!



***Чи будуть вирішені всі
питання для бізнесу?***



Буде ПЕРЕМОГА!

Буде ВІДБУДОВА!

Все буде УКРАЇНА!



**Дякуємо
Збройним
силам України
за можливість**

■ ■ ■



**Дякуємо за
увагу**